

ISCAL EST. 1759

LISBON ACCOUNTING
AND BUSINESS SCHOOL

**OUTUBRO
2026**

**ALUMNI
PELO MUNDO**

**ISCAL
ASSINALA
DIA MUNDIAL
DA ALIMENTAÇÃO**

**ISCAL PROMOVE
PIQUENIQUE
MULTICULTURAL**

10

NEWS LETTER

GRPOI, ISCAL



ISCAL ASSINALA O DIA MUNDIAL DA ALIMENTAÇÃO COM A PRIMEIRA NUTRITALK DO NUTR'ISCAL

O ISCAL assinalou o Dia Mundial da Alimentação, a 16 de outubro, com a primeira NutriTalk do projeto NUTR'ISCAL, uma iniciativa dinamizada pelo Serviço de Pessoal e Expediente, que pretende sensibilizar a comunidade académica para a importância da alimentação e da promoção de hábitos de vida saudáveis. Sob o mote “Mais energia, mais saúde, mais futuro”, a sessão contou com a participação do Professor **Lino Mendes**, docente da Escola Superior de Saúde de Lisboa (ESSL), convidado para dinamizar esta primeira conversa. Entre os temas abordados estiveram a comunicação alimentar e os nutrientes presentes nos alimentos, com enfoque na importância de compreender melhor a alimentação e o seu impacto na saúde e no bem-estar. A sessão integrou ainda a abordagem “fISCALizar a comida”, que estabeleceu uma ligação entre a alimentação e a identidade do ISCAL enquanto Escola de Ciências Empresariais, dando um enquadramento próprio à iniciativa.

Para assinalar a data e reforçar a importância de escolhas alimentares saudáveis, os SAS UPL ofereceram maçãs, distribuídas pelos participantes durante a sessão. O ISCAL dá continuidade às recomendações apresentadas pelo Serviço de Saúde Ocupacional, caminho iniciado com o CalmaMente, o ano passado, dedicado à saúde mental. Se com o CalmaMente procurámos sensibilizar para a importância da saúde psicológica, com o NutriISCAL queremos abordar uma outra vertente do bem-estar: a alimentação e a literacia nutricional. Com este primeiro encontro, o NUTR'ISCAL assinala o início de um conjunto de iniciativas dedicadas à alimentação, à saúde e à sustentabilidade, reforçando a importância da literacia alimentar junto da comunidade académica.



No âmbito da sua estratégia de internacionalização e do reforço das relações académicas com instituições de ensino superior estrangeiras, o ISCAL realizou uma visita à Faculdade de Ciências Jurídicas, Económicas e Sociais Souissi da Universidade Mohammed V de Rabat, em Marrocos.

A visita contou com a participação do Professor **João Assis**, Pró-Presidente do ISCAL para a Internacionalização, que foi recebido pela equipa dirigente da Faculdade, constituída pelo Decano, Professor **Omar Hniche**, pelo Vice-Decano responsável pelos Assuntos Académicos e pela Formação Contínua, Professor **Said Radi**, pelo Vice-Decano responsável pela Investigação Científica e pela Inovação, Professor **Abdelaziz Karraky**, e pelo Vice-Decano responsável pela Inovação Pedagógica, Professor **Mohammed Bouzit**. Esteve também presente o Professor **Abdelhalim Lakrarsi**, Professor Universitário e Diretor-Adjunto da École Supérieure d'Administration des Affaires, responsável pela Responsabilidade Social e Institucional e Diretor do Centre Horizons pour la Recherche Scientifique et l'Innovation.

A Faculdade de Ciências Jurídicas, Económicas e Sociais Souissi integra a Universidade Mohammed V de Rabat e desenvolve atividade nos domínios do ensino, da investigação científica, da inovação pedagógica e da cooperação académica.

O encontro permitiu aprofundar o conhecimento mútuo entre as duas instituições e identificar áreas de interesse comum, nomeadamente nos domínios da formação, da investigação, da inovação, da mobilidade académica e da organização de iniciativas científicas conjuntas. A visita constitui um passo no desenvolvimento de uma parceria institucional entre o ISCAL e a Faculdade de Ciências Jurídicas, Económicas e Sociais Souissi, contribuindo para o reforço da cooperação académica e científica entre Portugal e Marrocos.

O ISCAL continua, assim, a promover uma política de internacionalização assente na criação de redes de colaboração, na partilha de conhecimento e no estabelecimento de relações com instituições de ensino superior internacionais.

O ISCAL agradece à Faculdade de Ciências Jurídicas, Económicas e Sociais Souissi e à Universidade Mohammed V de Rabat a receção e a disponibilidade demonstradas, com a expectativa de que este encontro constitua o início de uma colaboração profícua e duradoura.

A Faculdade de Ciências Jurídicas, Económicas e Sociais Souissi assinalou igualmente a visita através de uma publicação nas suas redes sociais, [disponível aqui](#).



ISCAL REFORÇA COOPERAÇÃO ACADÉMICA COM MARROCOS





ISCAL REFORÇA COOPERAÇÃO INTERNACIONAL COM A UNESC

O ISCAL reforçou a sua estratégia de internacionalização através da assinatura de uma Carta de Intenções com a Universidade do Extremo Sul Catarinense (UNESC), do Brasil, e a Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx), unidade da Universidade Politécnica de Lisboa (UPL). A assinatura teve lugar no dia 6 de outubro, em Lisboa, com a participação da pró-reitora de Ensino e pesquisadora do PPGE, **Graziela Giacomazzo** e a Escola Superior de Educação de Lisboa (ESELx), representada pela President, Professora **Carla Rocha**, com a presença e mediação do ISCAL, representado pelo Presidente Professor **Pedro Pinheiro**. A Carta de Intenções estabelece um quadro de cooperação internacional nas áreas da investigação, formação e produção de conhecimento, prevendo o desenvolvimento de iniciativas conjuntas entre as instituições envolvidas. Entre as áreas de colaboração previstas encontra-se a criação de condições para a realização de estágios de pós-doutoramento, permitindo a mobilidade de investigadores entre as instituições, bem como o convite recíproco a docentes para participação em júris de provas de mestrado e doutoramento, de forma presencial ou à distância.

A cooperação prevê ainda o desenvolvimento e submissão conjunta de projetos de investigação a entidades de financiamento brasileiras e portuguesas, bem como a programas europeus de cooperação científica, incluindo o Erasmus+ e o Horizonte Europa. Estas iniciativas poderão resultar na produção conjunta de artigos científicos, capítulos de livros e obras coletivas.

A assinatura desta Carta de Intenções representa mais um passo no reforço da dimensão internacional do ISCAL e da UPL, promovendo a criação de novas oportunidades de cooperação académica e científica com instituições de ensino superior internacionais.



DOCENTE DO ISCAL CONCLUI DOUTORAMENTO

O ISCAL congratula-se com a conclusão do doutoramento em Direito do Professor **Gabriel Umabano**, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa. A tese, intitulada «O lucro tributável na UEMOA e na CEDEAO – uma análise comparativa com a União Europeia», foi orientada pela Professora Doutora Ana Paula Dourado.



ESTUDANTES DE CNI PARTICIPAM NA 7.ª CONFERÊNCIA DE LISBOA

Um grupo de estudantes da licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais (CNI) do ISCAL participou, no dia 9 de outubro, na 7.ª Conferência de Lisboa, organizada pelo Clube de Lisboa, na Fundação Calouste Gulbenkian.

A 7.ª Conferência de Lisboa foi intitulada de: “Num Mundo em Incerteza – Reconfiguração da Ordem Global” e reuniu participantes em torno dos desafios e das transformações que marcam o contexto internacional.

As estudantes **Ana Lúcia, Daniela Brito, Eveline Santos, Francisca Matos** e **Isabel Camejo**, acompanhadas pelo diretor de curso, Professor **Fernando Seabra**, assistiram ao painel “Desafios globais: perspetivas das gerações mais jovens”, dedicado à reflexão sobre os desafios globais a partir da perspetiva das novas gerações.

DOCENTE DO ISCAL APRESENTA INVESTIGAÇÃO SOBRE DIREITO AMBIENTAL E SEGURANÇA ESPACIAL NO IAC 2026

Paula de Castro Silveira, Professora do ISCAL e investigadora integrada do ICJP, Polo ISCAL, e do SPARC – Centro de Investigação em Direito Espacial, participou no 77.º Congresso Internacional de Astronáutica (IAC 2026), que decorreu em Antália, na Turquia, entre os dias 5 e 9 de outubro. Durante o congresso, a docente apresentou duas comunicações dedicadas a desafios jurídicos associados às atividades espaciais.

A primeira comunicação, intitulada “*Ecodiversity Damage in Outer Space: Rethinking Environmental Harm Beyond Economic Loss*”, abordou o conceito de dano à ecodiversidade no espaço e os desafios que a proteção do ambiente espacial coloca aos modelos jurídicos de prevenção e responsabilização. O trabalho propõe uma reflexão sobre a adequação destes modelos às características específicas do espaço e às consequências da intensificação da sua utilização.

A segunda comunicação, intitulada “*From Ports to Orbits: What Space Security Governance Can Learn from the ISPS Code*”, centrou-se nos contributos da experiência da segurança marítima para a governação da segurança espacial. Partindo do Código Internacional para a Proteção dos Navios e das Instalações Portuárias (Código ISPS), a investigação analisa a relevância da avaliação de riscos, do planeamento, da definição de responsabilidades e da coordenação entre autoridades públicas e operadores privados.

A participação no IAC 2026 permitiu apresentar e discutir estas linhas de investigação junto da comunidade científica internacional, contribuindo para o aprofundamento do diálogo entre o Direito do Ambiente, o Direito Marítimo e o Direito Espacial.

DOCENTE DO ISCAL ORGANIZOU E MODEROU CONFERÊNCIA SOBRE A APLICAÇÃO DA CLÁUSULA GERAL ANTIABUSO

Realizou-se no dia 19 de outubro de 2026, no Auditório da Ordem dos Contabilistas Certificados (OCC), em Lisboa, a conferência “A aplicação da cláusula geral antiabuso pela AT e pelos tribunais”, dedicada à análise de uma temática relevante no âmbito do direito fiscal e da aplicação das normas antiabuso.

A sessão teve início com a intervenção de abertura de **Paula Franco**, bastonária da OCC, seguindo-se um painel de debate com a participação de **Gustavo Lopes Courinha**, Professor da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, **Guilherme Waldemar d'Oliveira Martins**, Professor da mesma faculdade e do ISCAL, **Tomás Cantista de Castro Tavares**, Professor da Escola do Porto da Faculdade de Direito da Universidade Católica, e **Anabela Santos**, Contabilista Certificada e Consultora da OCC.

A conferência foi organizada e moderada pela Professora **Clotilde Celorico Palma**, docente do ISCAL, e terminou com a intervenção de encerramento de Paula Franco.

A iniciativa promoveu a reflexão e a partilha de perspetivas sobre a aplicação da cláusula geral antiabuso pela Autoridade Tributária e Aduaneira (AT) e pelos tribunais, com enfoque nos desafios jurídicos e fiscais associados à interpretação e aplicação deste mecanismo.

MESTRADO EM CIÊNCIAS JURÍDICAS APLICADAS E GESTÃO RECEBEU AULA SOBRE MARKETING E DIREITO DO CONSUMO

No âmbito da unidade curricular de Marketing e Direito do Consumo, do Mestrado em Ciências Jurídicas Aplicadas e Gestão, o ISCAL acolheu, no dia 10 de outubro de 2026, uma aula de mestrado dedicada a esta área.

A sessão foi ministrada pela Professora Doutora e Juíza Árbitra **Daniela Mirante**, que partilhou conhecimentos e perspetivas sobre temas relevantes no domínio do *Marketing* e do Direito do Consumo, no contexto da formação avançada dos estudantes.

A iniciativa integrou as atividades letivas do mestrado e contribuiu para o aprofundamento dos conhecimentos dos estudantes, através do contacto com uma profissional com experiência na área jurídica.

A organização esteve a cargo da Professora **Elionora Santos**, docente do ISCAL.





ISCAL ACOLHE SESSÃO DE ENCERRAMENTO E ENTREGA DE DIPLOMAS DO PROJETO “PREMIAR A EXCELÊNCIA 2026”

O ISCAL acolheu, no dia 23 de outubro, a sessão de encerramento e entrega de diplomas da iniciativa “Premiar a Excelência 2026”, um projeto desenvolvido em parceria com a Escola Superior de Ciências Empresariais (ESCE), da Universidade Politécnica de Setúbal, que reconhece o mérito académico e proporciona experiências de enriquecimento curricular aos estudantes.

A sessão decorreu no Auditório I do ISCAL e contou com as intervenções de **Pedro Pinheiro**, presidente do ISCAL e **Pedro Pardal**, diretor da ESCE. A cerimónia reuniu também representantes das direções de ambas as instituições de ensino superior, reforçando a cooperação institucional entre o ISCAL, da Universidade Politécnica de Lisboa, e a ESCE, da Universidade Politécnica de Setúbal. O projeto “Premiar a Excelência” distingue estudantes com as melhores classificações

na avaliação contínua, permitindo-lhes participar em 24 masterclasses e seminários com personalidades de diferentes áreas profissionais, incluindo representantes de ordens profissionais e multinacionais. Estas experiências proporcionam o contacto com diferentes perspetivas profissionais e contribuem para o enriquecimento da formação académica dos participantes.

A iniciativa foi coordenada pelos professores **Cândido Peres**, do ISCAL, e **Jorge Robalo**, da ESCE, responsáveis pela dinamização desta edição conjunta entre as duas instituições.

A sessão de encerramento assinalou o culminar de mais uma edição do projeto, que valoriza o mérito académico e reforça a colaboração entre as instituições de ensino superior.



ISCAL RECEBE REPRESENTANTES DA UNIVERSIDADE PEDAGÓGICA DE MAPUTO

O ISCAL recebeu, no dia 16 de outubro, a visita de dois representantes da Universidade Pedagógica de Maputo, Moçambique, no âmbito de uma missão de mobilidade internacional para formação, promovida pela Universidade Politécnica de Lisboa (UPL), ao abrigo do programa Erasmus+.

A Dr.^a **Inocência Rodinho**, diretora de Planificação e Desenvolvimento Institucional, e o Dr. **Ozias Matlula**, chefe do Departamento de Estatística e Informação da Universidade Pedagógica de Maputo, foram recebidos pelo presidente do ISCAL, Professor **Pedro Pinheiro**, pelo vice-presidente, Professor **José Luís Silva**, e pelo Dirigente dos Serviços Financeiros do ISCAL, **João Luz**.

A visita teve como objetivo estreitar relações de natureza organizacional, técnica e científica entre as instituições, promovendo a partilha de experiências e conhecimentos no contexto do ensino superior.

A missão decorreu entre os dias 12 e 16 de outubro e foi organizada pelo Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Académica (GRIMA) da UPL, em articulação com Vítor Alexandre, dirigente do Gabinete de Auditoria e Controlo Interno da instituição.

A iniciativa enquadra-se na ação KA171 do programa Erasmus+, que promove a mobilidade internacional entre instituições de ensino superior de países da União Europeia e de países não associados ao programa.

DOCENTES DO ISCAL PUBLICAM NOVO LIVRO DE APOIO À APRENDIZAGEM DA MATEMÁTICA

As docentes do ISCAL **Carla Martinho** e **Sofia Rézio**, em coautoria com Sandra Couto, docente do Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL), publicaram o livro *Matemática Essencial – Sínteses Teóricas e Exercícios Resolvidos*, editado pelas Edições Fintext. A obra pretende apoiar os estudantes na aquisição, revisão e consolidação de conhecimentos matemáticos fundamentais, especialmente relevantes na transição para o ensino superior. Destina-se também a todos os que pretendam recuperar conhecimentos e reforçar as suas competências nesta área.

Organizado em 12 capítulos, o livro reúne sínteses teóricas, exemplos e exercícios resolvidos passo a passo, com o objetivo de proporcionar um percurso de aprendizagem estruturado e autónomo. A publicação integra ainda um tutor baseado em Inteligência Artificial, concebido para esclarecer dúvidas, disponibilizar explicações complementares e apoiar a resolução de exercícios, de acordo com o ritmo e as necessidades de cada estudante.

Com o intuito de facilitar o acesso a recursos educativos, as autoras optaram pelo formato digital, com um preço de venda de 5,50 euros, procurando tornar a obra acessível a um maior número de estudantes. Esta publicação reflete o trabalho das docentes na promoção da aprendizagem e do sucesso académico, aliando o rigor científico e a experiência pedagógica à utilização de novas tecnologias no apoio ao ensino.

Mais do que um manual de Matemática, *Matemática Essencial – Sínteses Teóricas e Exercícios Resolvidos* constitui um recurso de apoio para estudantes que pretendam ultrapassar dificuldades, consolidar conhecimentos e ganhar confiança no seu percurso académico.

ISCAL PROMOVEU AS VII JORNADAS INTERNACIONAIS DE INVESTIGAÇÃO EM RELATO | JIIR 2026

O ISCAL, através do Mestrado em Contabilidade, promoveu, nos dias 19 e 20 de outubro de 2026, as VII Jornadas Internacionais de Investigação em Relato (JIIR 2026), em parceria com a Universidade Federal de Pernambuco (UFPE) e a Universidade Federal da Paraíba (UFPB).

A iniciativa proporcionou um espaço de partilha de conhecimento e reflexão sobre temas relevantes para a contabilidade e a gestão, com destaque para a governança, a gestão de riscos, a conformidade no setor público e a resiliência organizacional.

O programa contou com a participação de dois oradores convidados. No dia 19 de outubro, o Professor **James Batista Vieira**, da Universidade Federal da Paraíba, apresentou a comunicação “Governança, gestão de riscos e conformidade no setor público: como governar em tempos de transformação”, dedicada aos desafios da governação pública num contexto de mudança.

No dia 20 de outubro, o Professor **Rodrigo Silva de Souza**, *Senior Lecturer* na *Faculty of Business and Law* e membro do *Centre for Sustainability and Responsible Management*, apresentou a comunicação “Gestão de riscos e resiliência organizacional sob extrema incerteza: mudanças e continuidades”, centrada nos desafios da gestão de riscos e na capacidade de adaptação das organizações perante cenários de elevada incerteza.

As VII Jornadas Internacionais de Investigação em Relato reforçaram a cooperação académica entre instituições de ensino superior portuguesas e brasileiras, promovendo o debate científico e a partilha de perspetivas sobre desafios atuais nas áreas da contabilidade, da gestão e da administração pública.

ISCAL PROMOVEU SEMINÁRIO SOBRE SUSTENTABILIDADE, DESENVOLVIMENTO E TURISMO

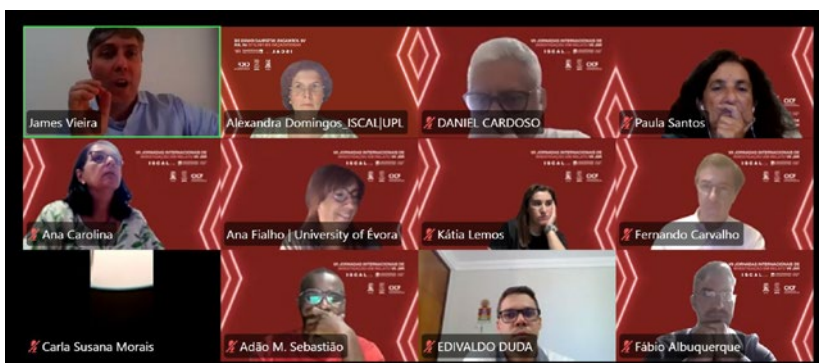
No âmbito da Licenciatura em Finanças Empresariais e da unidade curricular de Finanças Sustentáveis, o ISCAL (Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa) promoveu, no dia 19 de outubro de 2026, um seminário dedicado ao tema «Sustentabilidade, Desenvolvimento e Turismo».

A iniciativa teve como objetivo promover a reflexão sobre o papel das Finanças Sustentáveis na articulação entre sustentabilidade, desenvolvimento e turismo, bem como sobre o seu contributo para um crescimento económico responsável e duradouro.

O seminário contou com a participação de **Sandra Garcia**, que abordou uma temática de particular relevância no contexto dos atuais desafios económicos, ambientais e sociais.

A sessão constituiu também um momento de acolhimento e integração dos novos estudantes da Licenciatura em Finanças Empresariais, promovido pela Direção de Curso, proporcionando um contacto com questões atuais e relevantes para o seu percurso académico e futuro profissional.

A organização esteve a cargo do docente **Luís Miguel Gonçalves**, no âmbito das atividades letivas da licenciatura.





TOMADA DE POSSE DA NOVA PRESIDENTE DO CONSELHO PEDAGÓGICO DO ISCAL

A Professora **Ana Sofia Antunes de Carvalho** tomou posse, no dia 29 de setembro, como presidente do Conselho Pedagógico do ISCAL, numa cerimónia que decorreu no Auditório 3 do ISCAL e foi conferida pelo Reitor da Universidade Politécnica de Lisboa (UPL), Professor **António Belo**. A cerimónia contou com a presença de representantes dos diferentes órgãos do ISCAL, nomeadamente do Conselho de Representantes e do Conselho Técnico-Científico, bem como do Presidente do ISCAL, Professor **Pedro Pinheiro** e da Vice-Presidente, Professora **Ana Alice Pedro**, de representantes da Associação de Estudantes e do Conselho Pedagógico, docentes e estudantes. Na sua intervenção, o Reitor da UPL agradeceu à Professora **Carla Martinho** pelo trabalho desenvolvido à frente do Conselho Pedagógico do ISCAL, cuja saída do cargo foi antecipada, na sequência da sua dispensa de órgão por questões pessoais e profissionais. O Reitor agradeceu ainda à Professora Ana Sofia Antunes de Carvalho a sua disponibilidade para assumir a presidência do Conselho Pedagógico.

O Professor Doutor António Belo destacou ainda a proximidade existente entre os presidentes dos Conselhos Pedagógicos das diferentes instituições da UPL, considerando esta articulação um elemento importante para o trabalho desenvolvido no âmbito da Universidade Politécnica de Lisboa. Eleita por unanimidade dos restantes membros do Conselho Pedagógico, no dia 8 de setembro, a nova presidente assume um mandato de três meses, com o objetivo de assegurar a continuidade e a estabilidade do funcionamento do órgão.

“Considerando que estamos perante um mandato de três meses, julgo que as principais prioridades serão garantir a continuidade do trabalho do Conselho Pedagógico, assegurar a estabilidade do funcionamento do órgão e dar uma resposta adequada às necessidades da comunidade académica”, afirma Ana Sofia Carvalho.

A proximidade com a comunidade académica assume, para a nova presidente, um papel central neste mandato. “É particularmente importante manter o Conselho Pedagógico próximo dos estudantes, docentes e restantes membros da comunidade académica, procurando ouvir as diferentes perspetivas, discutindo e encontrando, sempre que possível, soluções para as questões que forem surgindo”, destaca. Entre os principais desafios que identifica para o Conselho Pedagógico está a necessidade de acompanhar as rápidas transformações no ensino superior. As mudanças nos percursos e expectativas dos estudantes, bem como o impacto da tecnologia nos processos de ensino e aprendizagem, colocam novos desafios à comunidade académica.



2.ª EDIÇÃO DO PIQUENIQUE MULTICULTURAL DO ISCAL

No sábado, dia 17 de outubro, realizou-se no Jardim Amália Rodrigues a 2.ª edição do Piquenique Multicultural, promovida pelo Conselho Eco-Escolas do ISCAL. A organização do evento esteve a cargo dos estudantes **Carolina Seibert**, **Caetana Loureiro** e **Robert Balas**, que prepararam uma tarde dedicada ao convívio, à partilha de sabores e à descoberta de diferentes culturas.

A iniciativa reuniu efetivamente estudantes de várias nacionalidades, incluindo Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné, Portugal, Roménia e São Tomé e Príncipe, embora também se tenham inscrito estudantes da Holanda, Hungria, Itália, Polónia, Ucrânia, reforçando o carácter multicultural e inclusivo do encontro. Participaram ainda no evento elementos do Conselho Permanente da Eco-Escolas, nomeadamente **Ana Luísa Dias**, **Ana Sofia Carvalho** (Presidente do Conselho Pedagógico) e **Maria Julieta Azevedo**.

Durante a tarde, os participantes partilharam pratos típicos dos seus países e regiões, promovendo a descoberta de novos sabores e tradições gastronómicas. Para além da troca de paladares, o piquenique incentivou práticas

sustentáveis, como a utilização de copos, pratos e talheres reutilizáveis, contribuindo para a redução do desperdício.

O encontro terminou num ambiente descontraído, com jogos tradicionais e momentos de convívio entre os participantes.

A iniciativa proporcionou uma tarde de partilha, interculturalidade e ligação à comunidade académica.

Esta iniciativa esteve alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis, nomeadamente ODS 4 Educação de qualidade, ODS 10 Reduzir as desigualdades e ODS 12 Produção e Consumos Sustentáveis.



WELCOME UPL JUNTA ESTUDANTES NA CELEBRAÇÃO DO INÍCIO DO ANO LETIVO

Quase dois mil estudantes estiveram presentes na 9.ª edição do *Welcome UPL*, no dia 2 de outubro de 2026, no Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL). Organizado em conjunto com a FAIPL – Federação Académica do IPL, o evento assinalou o início do ano letivo 2026/2027 e ficou marcado por dois momentos especiais: a primeira edição realizada enquanto Universidade Politécnica de Lisboa e a estreia do *Welcome* no ISEL. A iniciativa reuniu estudantes das oito Escolas da UPL, num dia dedicado ao acolhimento, integração e convívio da comunidade académica. Esta edição teve um significado particular para os novos estudantes, que constituem a primeira geração a iniciar o percurso académico na Universidade Politécnica de Lisboa, fazendo parte de um novo capítulo da história da instituição. Mais do que um evento de acolhimento, o *Welcome UPL 2026/2027* constitui um momento de encontro entre estudantes, projetos e estruturas da Universidade, reforçando o sentimento de pertença à comunidade académica. A sessão de boas-vindas contou com as intervenções do Reitor da Universidade Politécnica de Lisboa, **António José da Cruz Belo**, do Presidente da FAIPL, **Jaden Gomes**, e do Administrador dos Serviços de Ação Social da UPL, **João Lobato**. O Presidente da FAIPL, **Jaden Gomes**, dirigiu-se aos novos estudantes, destacando os desafios e as descobertas que acompanham a entrada no ensino superior. Na sua intervenção, refletiu sobre as incertezas próprias desta nova etapa, desde as pessoas que irão conhecer e as amizades que vão construir até às aprendizagens, experiências e oportunidades que irão marcar o seu percurso. Sublinhou ainda a importância de cada estudante encontrar o seu lugar na comunidade académica, descobrir os seus

interesses e envolver-se nas diferentes atividades e projetos das Escolas da UPL. O Reitor da Universidade Politécnica de Lisboa, António José da Cruz Belo, assinalou o significado especial desta edição do *Welcome*, a primeira realizada enquanto Universidade Politécnica de Lisboa, destacando o início de uma nova etapa na história da instituição. “Esta é a primeira festa de boas-vindas da Universidade Politécnica de Lisboa. É uma nova página na história da nossa instituição. Mas essa página é escrita por todos nós”, afirmou.

À semelhança das edições anteriores, o *Welcome UPL* contou com a participação de vários núcleos e projetos, que tiveram a oportunidade de apresentar as suas atividades e dar a conhecer aos estudantes diferentes formas de participação na vida académica. Estiveram presentes a ESCS FM, o ISEL *Game Studios*, o ISEL *Formula Student*, as Pancadas do Infinito e o Flow UPL, representando diferentes áreas de interesse, da comunicação e criatividade à engenharia e ao desenvolvimento de projetos.

ESTUDANTES DE SOLICITADORIA VISITAM O JUÍZO DE COMÉRCIO

No dia 14 de outubro, os estudantes da turma diurna do 3.º ano da Licenciatura em Solicitoria do ISCAL realizaram uma visita de estudo ao Juízo de Comércio, acompanhados pela Professora **Paula de Castro Silveira**.

A visita permitiu aproximar os conteúdos abordados em contexto letivo da prática judiciária, proporcionando aos estudantes um contacto direto com o funcionamento do tribunal e com a realidade profissional da área.

A iniciativa constituiu também uma oportunidade para aprofundar conhecimentos sobre matérias relacionadas com a insolvência e compreender a aplicação prática do enquadramento jurídico dos processos.

Esta atividade reforça a importância do contacto com as instituições judiciárias na formação dos futuros solicitadores, promovendo a articulação entre os conhecimentos teóricos e os desafios do exercício da profissão.

ISCAL PROMOVE SESSÃO COM ESPECIALISTA DA GOOGLE NO ÂMBITO DA UC DE INTERNATIONAL ECONOMICS

O ISCAL promoveu, no dia 20 de outubro, uma sessão com **Arturo San Vicente**, *Business Development Lead AI na Google*, no âmbito da unidade curricular de International Economics, da Licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais.

A iniciativa integrou o projeto internacional COIL (*Collaborative Online International Learning*) e proporcionou aos estudantes o contacto com a experiência profissional de um especialista de uma empresa tecnológica de referência internacional, aproximando os conteúdos académicos da realidade empresarial.

A sessão insere-se na participação do ISCAL num consórcio internacional COIL, que reúne cinco instituições de ensino superior: o ISCAL, a Hamburg University of Applied Sciences, na Alemanha, a California State University Long Beach, nos Estados Unidos da América, a Universidade da Cantábria e a Universidade de Las Palmas de Gran Canaria, ambas em Espanha. No âmbito deste projeto, os estudantes participam em sessões conjuntas e atividades colaborativas com colegas das instituições parceiras, explorando temas relacionados com a Economia Internacional e contactando com diferentes perspetivas académicas, culturais e profissionais. A unidade curricular é da responsabilidade da Professora **Michelle Moraes**, contando a iniciativa com a consultoria do Professor **Paulo Fagandini** para a utilização de Inteligência Artificial.





SEMINÁRIOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO 2026

SEMINÁRIOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO DO ISCAL APROXIMAM ESTUDANTES DOS DESAFIOS DO COMÉRCIO GLOBAL

Os Seminários de Internacionalização 2026/27 estão de regresso ao ISCAL! A iniciativa dinamizada pela direção de Curso da Licenciatura em Comércio e Negócios internacionais, reúne profissionais e especialistas de diferentes áreas, proporcionando o contacto com experiências práticas e perspetivas sobre os desafios enfrentados pelas organizações nos mercados internacionais.

O ciclo teve início a 30 de setembro, com a sessão “Programas de financiamento e oportunidades de internacionalização”, dinamizada por **Filipa Marrecas Ferreira**, diretora do Gabinete de Assessoria Técnica e Promoção do Investimento (GATPI) do Oeiras Valley, e **Beatriz Alemão**, da mesma entidade.

A sessão centrou-se nos programas de financiamento disponíveis para as empresas portuguesas e no seu contributo para a internacionalização. A 14 de outubro, **Filipe Nuno Carlos**, *Strategic Advisor* da InnoWave, conduziu a sessão “Planeamento estratégico da internacionalização: o que os planos não dizem e o que a tecnologia não faz!”. A partir da sua experiência profissional, abordou os desafios associados à expansão internacional das empresas. A 28 de outubro, **Vítor Figueiredo**, *Managing Director* da Logifrio-Grupo Zolve e presidente do Conselho Diretivo da APOL, partilhou a sua experiência de mais de 25 anos no setor da logística, com destaque para a gestão de cadeias de abastecimento internacionais.

O programa dos Seminários de Internacionalização prossegue a 4 de novembro, com **António Belmar da Costa**, diretor executivo da Associação dos Agentes de Navegação de Portugal (AGEPOR), e **António Nabo Martins**, presidente executivo da Associação dos Transitários de Portugal (APAT). A 11 de novembro, **Pedro Novo**, *Partner at Minsait e Head of Business Consulting* para Angola e Portugal na INDRA, será o convidado da sessão “Fechar negócios no mundo: o que a cultura e os contratos não perdoam”, dedicada à temática dos negócios em contexto internacional. O ciclo termina a 18 de novembro com a sessão “O Mundo Real: Liderança Comercial e a nossa gestão informal de talentos dos diversos níveis do organograma”, que contará com **Paulo Silva de Pombal**, da Takeda.

Com esta iniciativa, o ISCAL promove o contacto entre a comunidade académica e profissionais com experiência em diferentes setores, aproximando os estudantes das realidades, dos desafios bem como das oportunidades.

ALUMNI PELO MU NDO



DIOGO VIEIRA

STRATEGY & TRANSFORMATION
REFRESCO
ROTTERDÃO | **PAÍSES BAIXOS**
ALUMNUS 2014

Em 2014 terminei a licenciatura em Contabilidade e Administração no ISCAL, com pouca ideia do que viria a ser a minha trajetória profissional. Desde então, a minha carreira tem sido uma sucessão de malas feitas e de recomeços em cidades novas: já vivi em cinco países e trabalhei em mais de trinta, o que me permitiu colecionar muitas histórias, amizades e uma forma diferente de ver o mundo. Comecei na KPMG, em auditoria financeira no setor de *Industrial and Consumer Markets*. Entrei como *Audit Assistant* e, cinco anos depois, saí como *Senior Financial Auditor*, com bases sólidas e uma regra que nunca mais larguei: nada vale sem evidência que o sustente. Foi a minha primeira escola de rigor. Em 2019 troquei Lisboa por Paris e a auditoria externa pela interna. Entrei na Capgemini, uma das maiores consultoras de IT do mundo, como *Group Senior Internal Auditor*, e foi aí que tive o primeiro contacto a sério com um mundo corporativo multicultural. A auditoria levou-me a Singapura, à Índia e ao México, e ensinou-me que auditar não é só confirmar que os números batem certo: é perceber como o negócio realmente funciona, fazer a pergunta certa e pensar fora da caixa para propor soluções inovadoras que acrescentem valor. Em 2022 mudei-me para Londres, para a Baker Hughes, uma empresa de tecnologia energética presente em mais de 120 países, onde aprofundei os meus conhecimentos de SOX, com passagens por Itália, Noruega e Angola. Em 2023 mudei-me para Roterdão, onde trabalho na Refresco, a maior engarrafadora independente de bebidas do mundo, que produz muitas das bebidas que, muito provavelmente, conhecem (Pepsi, Coca-Cola, Monster). Entrei como *Group Internal Auditor* e ajudei a construir a função de auditoria interna de raiz. Dois anos depois, fui promovido a *Internal Audit Manager*, a liderar a equipa de *Operational Audit*. As auditorias às fábricas levaram-me à Finlândia, Polónia, Alemanha, Reino Unido, Austrália e Estados Unidos, entre outros. Mais recentemente, fiz uma curva que não estava no plano inicial: deixei a auditoria para integrar a equipa de *Strategy & Transformation* da Refresco. Passei de avaliar o que já foi feito para ajudar a desenhar o que vem a seguir. Pelo caminho, a mala foi mudando de conteúdo, mas há coisas que lá ficaram desde o ISCAL.

Quando olho para trás, o ISCAL deu-me três coisas que não aparecem no CV e que nunca saíram da minha mala. A primeira foi a base.

Quando cheguei à KPMG, percebi depressa que a formação em contabilidade, auditoria e finanças que trazia não ficava atrás da de ninguém. Nunca senti que estivesse a partir em desvantagem, e isso, no primeiro emprego, vale ouro. A segunda foi a forma de pensar. Aprendi a desconfiar de números que reconciliam demasiado bem, a perguntar “porquê?” mais uma vez do que seria confortável e a sustentar o que digo com mais do que opinião. Foi a pergunta que me acompanhou na auditoria interna e que, hoje, continua a ser a minha melhor ferramenta na estratégia. A terceira é, sem dúvida, a que mais levo comigo: o ambiente. Trabalhar em grupo, discutir com colegas de percursos diferentes e defender uma ideia sem perder o foco preparou-me para equipas onde ninguém partilhava a mesma língua materna, nem o mesmo fuso horário. Em Lisboa, Paris, Londres, Roterdão ou numa fábrica no meio do nada, essa capacidade de me adaptar valeu mais do que muita teoria. O mesmo vale para a ética profissional, que não se aprende num slide e que o ISCAL foi, aos poucos, deixando na bagagem.

Três coisas que gostava de ter ouvido mais cedo. Primeiro: não precisam de ter o plano todo. Quando saí do ISCAL não imaginava que ia viver em cinco países e, muito menos, que a auditoria me levaria à estratégia. Cada passo só pareceu óbvio depois de dado. Escolham o próximo bom passo, não a vida inteira. Segundo: se surgir a oportunidade de ir lá para fora, vão. Vai custar. Vão ter saudades, perder aniversários e aprender a tratar de burocracias noutra língua. Mas voltam com uma rede de contactos, um à-vontade com o desconhecido e uma capacidade de adaptação que nenhuma sala de aula ensina. Terceiro: sejam pessoas com quem os outros querem trabalhar. A parte técnica abre portas, mas é a forma como tratam os colegas, como assumem os erros e como ajudam a equipa que vos faz ser chamados para o projeto seguinte. Ninguém faz discursos sobre isto, mas toda a gente repara. E, entretanto, aproveitem o ISCAL. As aulas, os cafés, as conversas de corredor. Dentro de uns anos vão perceber que eram a melhor parte. Não tenham pressa de chegar ao mercado de trabalho: ele espera por vocês, e as reuniões das 8h da manhã também!

Boa sorte, e façam a mala com espaço para o que ainda não sabem. E se passarem por Roterdão, o café é por minha conta.

OUTUBRO, DE PESSOAS PARA PESSOAS: FORMAÇÃO, SOLIDARIEDADE E CONVÍVIO NA AEISCAL

O último mês ficou assinalado por um forte dinamismo na AEISCAL, que juntou diversas ações nas áreas de integração, formação e representação. O reforço das equipas de trabalho e o arranque de projetos de continuidade marcaram a agenda da AE, consolidando a proximidade com a comunidade académica. Começámos o mês de outubro a marcar presença no WELCOME UPL, que reuniu mais de 2500 estudantes das 8 escolas da UPL, numa tarde e noite de muito convívio e música. No âmbito organizacional, a AEISCAL apostou num formato renovado para o seu processo de recrutamento, dinamizando um Open Day dedicado a todos os inscritos. Durante a manhã, os participantes puderam assistir à apresentação detalhada de cada departamento e acompanhar uma mesa-redonda com ex-presidentes da AEISCAL, que partilharam a sua experiência e visão sobre o associativismo. No período da tarde, os candidatos participaram em atividades práticas específicas por departamento. Esta dinâmica culminou no acolhimento de 17 novos membros,

distribuídos pelos 5 departamentos da AEISCAL, que vêm agora reforçar a capacidade de trabalho da equipa. A aposta no desenvolvimento prático dos estudantes refletiu-se também na realização de mais uma formação de Excel, dinamizada pela Deloitte, iniciativa que esgotou a lotação ao reunir 50 participantes focados no reforço das suas competências neste programa. No âmbito da responsabilidade social, a AEISCAL manteve um forte compromisso com a comunidade através de várias iniciativas solidárias ao longo do mês. Concretizaram-se quatro ações de voluntariado na Aldeia de Crianças SOS e duas ações na Casa Ronald McDonald de Lisboa, promovendo o apoio ativo a causas de elevado impacto e a participação solidária dos estudantes. Destacou-se o lançamento da nova linha de merchandising da AEISCAL e o regresso da sweat de curso, tanto para licenciaturas como para mestrandos, proporcionando aos novos estudantes fazer parte do espírito académico, vestindo a camisola da nossa Instituição. No plano desportivo, a AEISCAL deu início à nova época do desporto universitário com o regresso à competição do Basquetebol (Feminino e Masculino) e do Andebol (Masculino), totalizando um painel de 7 modalidades. Para encerrar o mês, a associação dinamizou a já habitual festa de celebração do Halloween, o ISCALLLOWEEN, trazendo, assim, de volta as festas à mítica cave do ISCAL. O mês de outubro demonstrou, mais uma vez, a dedicação contínua da AEISCAL em servir e apoiar a comunidade académica em todas as suas vertentes. Entre a formação prática, a responsabilidade social, a representação desportiva, e outros mais assuntos, a associação reafirma que o seu compromisso se centra em dinamizar a nossa instituição e garantir que a passagem pelo ISCAL é uma experiência rica, completa e inesquecível para todos os estudantes.



Os conteúdos apresentados nesta página são da autoria e responsabilidade exclusiva da AeISCAL.

AGENDA ISCAL



I CONGRESSO DE DIREITO FISCAL E FISCALIDADE DO ISCAL



AGEPOR | PORTUGAL E O COMÉRCIO INTERNACIONAL: OS DESAFIOS DA INTERNACIONALIZAÇÃO NA PERSPECTIVA DA NAVEGAÇÃO APAT | OS TRANSITÁRIOS DE PORTUGAL E O COMÉRCIO INTERNACIONAL



FECHAR NEGÓCIOS NO MUNDO: O QUE A CULTURA E OS CONTRATOS NÃO PERDOAM



O MUNDO REAL: LIDERANÇA COMERCIAL E A NOSSA GESTÃO INFORMAL DE TALENTOS DOS DIVERSOS NÍVEIS DO ORGANOGAMA

CLIPPING

JORNAL ECONÓMICO

FUNDOS EUROPEUS: RECEBER MAIS NÃO PODE CONTINUAR A SER O ÚNICO OBJETIVO



DE LA IRREGULARIDAD AL TRABAJO DIGNO: MECANISMOS ORDINARIOS DE REGULIZACIÓN LABORAL EN ESPAÑA Y PORTUGAL

ECONTAS ECO

DEPOIS DO PRR, VEM A PERGUNTA MAIS DIFÍCIL

SAPO

PAPEL DO PROFESSOR NA ERA DA IA

PRESIDENTE DO ISCAL
PROFESSOR PEDRO PINHEIRO



ISCAL
INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE
E ADMINISTRAÇÃO DE LISBOA
UNIVERSIDADE POLITÉCNICA DE LISBOA

Tel: +351 217 984 500
gci@iscal.ipl.pt
Avenida Miguel Bombarda, 20 | 1069-035 Lisboa

www.iscal.ipl.pt